

### **Οδεύοντας προς ένα Σύστημα Υγειονομικής Περίθαλψης Υψηλής Απόδοσης**

Ομιλία κ. Παύλου Αρναούτη  
Προέδρου

Συνδέσμου Επιχειρήσεων Ιατρικών και  
Βιοτεχνολογικών Προϊόντων (ΣΕΙΒ)

Είναι ευρύτατα γνωστό ότι όλα τα συστήματα Υγείας βρίσκονται σήμερα κάτω από μια μεγάλη και πολύπλευρη πίεση. Η ζήτηση υπηρεσιών αυξάνεται συνεχώς, ενώ οι διαθέσιμοι πόροι μειώνονται δραματικά, λόγω της ύφεσης και της Δημοσιονομικής στενότητας.

Για να εξασφαλισθεί το Ευρωπαϊκό μοντέλο που επιδιώκει καθολική κάλυψη και ισότιμη πρόσβαση όλων στην Υγειονομική Περίθαλψη, είναι πολύ σημαντικό, για τους χαράσσοντες τις Πολιτικές Υγείας να αντιληφθούν πλήρως πως η κατάσταση της Υγείας μας, επηρεάζει το κοινωνικοοικονομικό περιβάλλον. Μόνο έτσι θα **μπορέσουν να κάνουν τις πλέον συμφέρουσες επιλογές, που θα μεγιστοποιήσουν την αξία της επένδυσης για την γενικότερη Υγεία μας και την καλύτερη Υγειονομική Περίθαλψη.**

Στο βιβλίο τους «Redefining Health Care» οι Michael Porter & Elisabeth Teisberg προσδιορίζουν την αξία στην Υγειονομική Περίθαλψη ως:

**«το αποτέλεσμα που επιτυγχάνεται ανά δολάριο που δαπανάται».**

Αυτός ο προσδιορισμός έθεσε τα θεμέλια μιας Περίθαλψης Υγείας βασισμένης στην Συνολική Αξία.

Σήμερα όμως, προσπαθώντας να δώσουμε μια πιο περιεκτική εικόνα της απόδοσης των Συστημάτων Περίθαλψης και των Πολιτικών Υγείας που ακολουθούμε, δίνουμε έμφαση στη **«Οικονομική Αξία»**. Αυτός είναι ο σημαντικότερος παράγοντας δημιουργίας Αξίας, από την επένδυση στην Υγεία και στην Περίθαλψη

Αυτή η νέα τάση, που προσφάτως εκφράστηκε μέσα από μια μελέτη που συντονίστηκε από την MedTech Europe, μας προτρέπει να εξετάσουμε την Υγεία και την Αξία της, μαζί με τα οικονομικά στοιχεία που σχετίζονται με αυτήν και την παροχή της Υγειονομικής Περίθαλψης, δημιουργώντας αυτό το νέο πεδίο της **«Οικονομικής Αξίας»**.

Αν τώρα συνδυάσουμε το αποτέλεσμα που επιτυγχάνεται και αυτή την οικονομική αξία που λαμβάνουμε, θα έχουμε την πλήρη εικόνα της πραγματικής Αξίας της Υγείας και της Περίθαλψης.

Ο συνδυασμός αυτός μας δίνει τα πιο ισχυρά δεδομένα, που θα μας επιτρέψουν να **αποφασίζουμε που και με ποιό τρόπο θα πρέπει να κατευθύνουμε τα κονδύλια για την Υγεία, ώστε να αποδώσουν από οικονομικής άποψης, τα καλύτερα αποτελέσματα**, τόσο για την Υγεία μας όσο και για την Υγειονομική Περίθαλψη, προς όφελος των Ασθενών ,

όλων των πολιτών, των Συστημάτων Περίθαλψης, της Κοινωνίας και της Οικονομίας εν γένει.

Είναι απολύτως γνωστά και τεκμηριωμένα τα οφέλη της καλής κατάστασης της Υγείας μας. Όταν έχουμε καλή υγεία, συμμετέχουμε ενεργά στην παραγωγική διαδικασία, συμβάλουμε στην παραγωγή Εθνικού Πλούτου, στην αύξηση του ΑΕΠ, εξασφαλίζοντας έτσι τους απαραίτητους πόρους, που θα επιτρέψουν την αύξηση της χρηματοδότησης- μεταξύ των άλλων- και των Συστημάτων Περίθαλψης.

Με όλες τις προκλήσεις που πλέον αντιμετωπίζει η Ευρωπαϊκή Ένωση τα μέλη κράτη της δεν έχουν άλλη επιλογή από το να έχουν τους πολίτες τους σε καλή κατάσταση υγείας.

Επομένως το θέμα δεν είναι το κόστος εξασφάλισης της καλής υγείας των πολιτών, αλλά **το τεράστιο κόστος που συνεπάγεται για την Εθνική Οικονομία, η έλλειψη καλής υγείας των πολιτών.**

**Δεν πρέπει να βλέπουμε τις δαπάνες Υγείας ως παράγοντα κόστους μόνο, αλλά μέσα από μια Συνολική προσέγγιση.**

Την δήλωση αυτή δεν την έκανε κάποιος Επιστήμονας Υγείας ή εκπρόσωπος της Βιομηχανίας Ιατροτεχνολογίας. Την έκανε ο Κοινοβουλευτικός Υφυπουργός Οικονομικών και τεχνολογίας της Γερμανίας Ernst Burgbacher όταν του παραδόθηκε η οικονομική μελέτη με τίτλο «**Καινοτόμα Ερεθίσματα της Βιομηχανίας Ιατρικής Τεχνολογίας**». Σύμφωνα με αυτή την μελέτη, η αύξηση των δαπανών Υγείας στην Γερμανία, κατά 101 εκατομμύρια € μεταξύ των ετών 2001-2008, -αντισταθμίστηκε κατά την ίδια περίοδο- από μια συνολική αύξηση της αξίας της οικονομίας κατά 123 εκατομμύρια €, προσδίδοντας ένα θετικό ισοζύγιο 22 εκατομμυρίων €.

Το 2010, πάνω από το 1/3 του πληθυσμού της Ευρώπης είχε τουλάχιστον ένα χρόνια νόσημα **με αποτέλεσμα το 70% περίπου των Δαπανών Υγείας, να κατευθύνεται στα άτομα αυτά.**

Το 2040, με την συνεχιζόμενη γήρανση του πληθυσμού και την ανάγκη κάλυψης ακόμη περισσότερων χρόνιων παθήσεων - που όπως είδαμε επιβαρύνουν υπέρμετρα τους Προϋπολογισμούς Υγείας- πως είναι δυνατόν τα Συστήματα Περίθαλψης να αντέξουν με τις συνεχώς μειούμενες δαπάνες για την Υγεία?

Μια μελέτη του Economist Intelligence Unit για την «Εξασφάλιση του μέλλοντος» της Υγειονομικής περίθαλψης της Δυτικής Ευρώπης που έγινε σε 5 χώρες (Ολλανδία, Γερμανία, Αγγλία, Δανία, Γαλλία) και κατ'επέκταση αφορά και την υπόλοιπη Ευρωπαϊκή Ήπειρο, αναλύει τις προσπάθειες αυτών των χωρών, να ανατρέψουν αυτή την τάση και να εξασφαλίσουν την βιωσιμότητα των Συστημάτων Υγειονομικής τους Περίθαλψης.

Σύμφωνα λοιπόν με αυτή την μελέτη, για την επιτυχή αντιμετώπιση των προαναφερομένων προκλήσεων, που στο μέλλον θα είναι ακόμη εντονότερες, θα πρέπει τα Συστήματα Περίθαλψης να είναι:

- ✓ **Αποδοτικά**
- ✓ **Αποτελεσματικά**
- ✓ **Ολοκληρωμένα**
- ✓ **Με επαρκή πληροφόρηση**

Έχοντας λοιπόν αυτές τις διαπιστώσεις υπόψη μας, ας δούμε την συνολική Αξία της επένδυσης στην Υγεία και την Περίθαλψη και την βελτίωση των αποτελεσμάτων που

επιτυγχάνονται μέσω τριών στοιχείων, που αναμφισβήτητα προσφέρουν «**Οικονομική Αξία**».

### **Βελτιστοποίηση του λειτουργικού κόστους του Συστήματος Υγείας**

Σε μια οικονομική ανασκόπηση της Γενικής Οικονομικής Διεύθυνσης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την εκτίμηση της απόδοσης των Συστημάτων Περίθαλψης, τίθεται το ερώτημα : Πόσο θα μπορούσαν να μειωθούν οι Δαπάνες Υγείας, αν μια χώρα υιοθετούσε ένα πιο αποτελεσματικό τρόπο λειτουργίας του Συστήματος Υγείας, διατηρώντας συγχρόνως το ίδιο αποτέλεσμα ? η απάντηση είναι αποστομωτική : Τα αποτελέσματα δείχνουν ότι **θα μπορούσαμε να πετύχουμε την εξοικονόμηση περίπου του ¼ των συνολικών Δαπανών Υγείας, στο σύνολο της Ευρωπαϊκής Ένωσης.**

Το πιο εντυπωσιακό συμπέρασμα από αυτή την ανάλυση είναι το γεγονός ότι οι αναμενόμενες στις επόμενες δεκαετίες, ακόμα μεγαλύτερες αυξήσεις στις Δαπάνες Υγείας, - οφειλόμενες σε μεγάλο βαθμό όπως είδαμε, στη γήρανση των κοινωνιών μας - **μπορεί λίγο-πολύ να αντισταθμιστούν από μια αύξηση της αποδοτικότητας κατά μόλις 0,5% σε ετήσια βάση.** Αυτό σημαίνει ότι **αν το Σύστημα Υγείας τηρήσει τις βέλτιστες πρακτικές μπορεί να προσφέρει το ίδιο ποιοτικό αποτέλεσμα και να κλείσει το κενό που δημιουργείται από την αύξηση των δαπανών Υγειονομικής Περίθαλψης και της μειωμένης Οικονομικής Ανάπτυξης.** Έτσι μπορούν να αντιμετωπισθούν επιτυχώς, οι επιπτώσεις των δημογραφικών αλλαγών.

Μια πιο πρόσφατη μελέτη από το Ηνωμένο Βασίλειο έδειξε ότι το NHS θα μπορούσε να εξοικονομήσει 5 δισ Στερλίνες σε ετήσια βάση, μέσω ήσσονος σημασίας μεταρρυθμίσεις όπως παραδείγματος χάρη, του τρόπου που αξιοποιείται το προσωπικό ή που χρησιμοποιούνται τα φάρμακα.

### **Καλύτερα κοινωνικοοικονομικά αποτελέσματα**

Τα σχετιζόμενα με την Υγεία κοινωνικοοικονομικά αποτελέσματα μπορούν να οριστούν ως τα κοινωνικοοικονομικά οφέλη για τους ασθενείς και την κοινωνία. Αυτό σημαίνει, ενίσχυση της κοινωνικοοικονομικής κατάστασης των ασθενών και της ικανότητάς τους να στηρίξουν την οικονομία και την κοινωνία. Προς αυτή την κατεύθυνση θα πρέπει να στραφούν οι υγιείς επενδύσεις.

Μέτρα για την πρόληψη των ασθενειών και την εξέλιξη τους θα πρέπει να εστιάζουν σε εκείνους που διατρέχουν τον υψηλότερο κίνδυνο. **Αυτό δημιουργεί μέγιστη οικονομική αξία και αποφυγή της αύξησης της ανισότητας.**

Τρίτο στοιχείο που προσφέρει Οικονομική Αξία είναι:

### **Η απαραίτητη επένδυση για την πρόληψη της έναρξης και εξέλιξης της νόσου**

Τα οικονομικά στοιχεία που αναφέρονται στο κόστος του κάθε σταδίου της νόσου, σχετίζονται άμεσα με τον χρόνο της διάγνωσης, την αποτελεσματικότητα της θεραπείας, την αναμενόμενη πρόοδο της νόσου, συνυπάρχουσες νόσους, κλπ.

Οι παράγοντες αυτοί είναι που επηρεάζουν αφένος το κόστος κάθε σταδίου της νόσου αφετέρου, τον τρόπο με τον οποίο εξελίσσεται αυτή, ειδικά στα προχωρημένα πλέον στάδια της. Η αποφυγή δαπανών προχωρημένου σταδίου, θα προσφέρει σημαντική « **Οικονομική Αξία**» και θα βοηθήσει πολύ στη βιωσιμότητα των Συστημάτων Υγείας.

Επιπλέον, όντας σε αρχικό στάδιο η νόσος, έχει σημαντικά ελαφρύτερη οικονομική επιβάρυνση για τους ασθενείς και την κοινωνία, σε σύγκριση με το πιο προχωρημένο στάδιο.

Μέχρι σήμερα, δεν έχει αναδειχθεί επαρκώς αυτό το τόσο σημαντικό στοιχείο της Αξίας της Υγείας, ώστε οι επενδύσεις να εστιαστούν σ' αυτόν τον σημαντικό παράγοντα.

Καταλήγοντας επομένως λέμε ότι η **«Οικονομική Αξία»** που επιτυγχάνεται από την βελτίωση κάθε συστήματος Υγειονομικής Περίθαλψης **είναι ουσιαστικά η Αξία που προκύπτει μέσα από τη διατήρηση και την αποκατάσταση της Υγείας και της κοινωνικοοικονομικής κατάστασης των πολιτών**

- με τη μείωση των λειτουργικών εξόδων
- ελαχιστοποιώντας όσο το δυνατόν, το κόστους θεραπείας και φροντίδας.

Αυτό δίνει μια σημαντική προστιθέμενη αξία για τον υπολογισμό των αποτελεσμάτων- της απόδοσης δηλαδή - που προσφέρει το Σύστημα Υγείας, όταν δούμε μια πιο ολοκληρωμένη εικόνα της Αξίας της Υγείας και της Περίθαλψης.

Επομένως η επένδυση, που θα εξασφαλίσει με τους καλύτερους δυνατούς τρόπους, **«Οικονομική Αξία»**, αποτελεί τον βασικό πυλώνα για την οικοδόμηση **Αποδοτικών, Αποτελεσματικών, ανθεκτικών και προπαντός, βιώσιμων Συστημάτων Υγείας**, που θα παρέχουν κοινωνικοοικονομικά οφέλη και θα συμβάλουν στην οικονομική ανάπτυξη.